Приложение №1

к приказу от 02.09.2024 г. №281-ОД

«Дорожная карта» реализации целевой модели наставничества

в МАОУ «Школа № 190» на 2024-2025 учебный год

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование мероприятий** | **Срок реализации** | **Ответственный исполнитель** | **Результат. Вид документа** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | **Нормативное правовое регулирование реализации (целевой модели) наставничества** | | | |
| 1.1. | Утверждение состава рабочей группы по внедрению целевой модели  наставничества в 2024-2025 учебном году. | до 30.09.2024 | Глухова Е.А. | Приказ |
| 1.2. | Назначение ответственного лица (куратора) за реализацию целевой модели наставничества | до 30.09.2024 | Глухова Е.А. | Приказ |
| 1.3. | Разработка, согласование и утверждение дорожной карты реализации целевой  модели наставничества в школе | до 01.10.2024 | Глухова Е.А. | Дорожная карта, Приказ |
| 1.4. | Разработка и утверждение распорядительных актов о реализации ЦМН на уровне школы, включающие:   * назначение ответственных за реализацию ЦМН в образовательной   организации с описанием их обязанностей;   * назначение ответственных за материально-техническое обеспечение программ наставничества в образовательной организации;   - сроки проведения мониторинга эффективности программ наставничества;  - планируемые результаты внедрения  ЦМН в  образовательной организации. | до 01.11.2024 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Приказ |
| 1.5. | Разработка и утверждение распорядительной документации для обеспечения развития инфраструктурных, материально-технических ресурсов и кадрового потенциала школы | до 01.11.2024 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Организационно- распорядительная  документация |
| 1.6. | Разработка и утверждение системы мотивации  наставников в соответствии с механизмами, предусмотренными пунктом 5 методологии (целевой модели) наставничества,  утвержденной  распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145 | 02.12.2024 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Методические рекомендации,  Распорядительные акты |
| 2 | **Организационная, методическая, экспертно-консультационная, информационная и просветительская поддержка**  **участников внедрения целевой модели наставничества** | | | |
| 2.1 | Информирование участников образовательных отношений о реализации целевой модели наставничества | 01.10.2024 | Глухова Е.А.  Целоусова Г.И. | Информация на сайте школы |
| 2.2 | Формирование перечня партнерских  организаций в целях привлечения их к | 01.11.2024 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Перечень партнерских организаций |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | реализации программ наставничества в рамках  действующего законодательства. |  |  |  |
| 2.3 | Формирование баз наставников на уровне школы | в течение всего периода реализации  ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Базы наставников, которые потенциально могут участвовать в программах наставничества, включая:   * базы учеников для формы наставничества «ученик-   ученик»;   * базы педагогов для формы наставничества «учитель-   ученик»;  базы педагогов для формы наставничества «учитель- учитель»  - базы выпускников; |
| 2.4 | Формирование баз программ наставничества на  уровне школы | в течение всего периода реализации  ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Базы эффективных программ наставничества, |
| 2.5 | Разработка программно-методических материалов на уровне школы,  необходимых для реализации целевой модели наставничества | до 15.01.2025 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Программно-методическое обеспечение реализации ЦМН |
| 2.6 | Информирование родителей, обучающихся образовательной организации,  сообщества выпускников о реализации целевой модели наставничества | до 14.03.2025 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Информационная кампания |
| 2.7 | Популяризация ЦМН через СМИ, информационные ресурсов сети Интернет, сообщества в социальных сетях, официальных ресурсах организаций -  участников ЦМН | до 14.03.2025 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Наполнение информационных ресурсов  актуальной информацией |
| **3** | **Реализация целевой модели наставничества в школе в 2024-2025 учебном году** | | | |
| 3.1 | Работа по созданию условий для работы по программе  наставничества | до 14.03.2025 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Нормативное обеспечение Распорядительная  Документация  Программно- методическое обеспечение Материально-техническое обеспечение |
| 3.2 | Формирование базы наставляемых в 2024 – 2025 учебном году | до 15.01.2025 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | База наставляемых с перечнем  запросов, необходимая для подбора  кандидатов в наставники |
| 3.3 | Формирование базы наставников для реализации  ЦМН в 2024 - 2025 учебном году (отбор из числа потенциальных наставников в  соответствии с формированным на текущий учебный год перечнем запросов) | до 14.03.2025 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | База наставников для участия в программах наставничества в 2023 - 2025 учебном году, подходящая для  конкретных программ и запросов наставляемых |
| 3.4 | Обучение наставников | до 14.03.2025 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Методические материалы |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.5 | Формирование наставнических пар или групп | до 30.10.2024 | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Сформированные наставнические пары или группы |
| 3.6 | Организация работы наставнических парили групп:   * встреча-знакомство; * пробная встреча; * встреча-планирование; * совместная работа наставника и наставляемого   (комплекс последовательных встреч с обязательным заполнением обратной связи);   * итоговая встреча. | в соответствии со сроками реализации программ наставничества | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Реализация программ наставничества |
| 3.7 | Завершение наставничества:   * подведение итогов работы в формате личной и   групповой рефлексии;   * проведение публичного мероприятия. | май 2025 г. | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Фиксация результатов и организация комфортного выхода наставника и наставляемого из  программы с перспективой продолжения цикла |
| **4** | **Содействие распространению и внедрению лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов** | | | |
| 4.1 | Участие в тематических мероприятиях (фестивалях, форумах, конференциях наставников,  конкурсах профессионального мастерства), нацеленных на популяризацию роли наставника с 2024 г. | в течение всего периода реализации ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Утвержден комплекс тематических мероприятий |
| 4.2 | Создание специальных рубрик в социальных  сетях, на официальном сайте школы | в течение всего периода реализации  ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Сформирована система поддержки наставничества через сеть Интернет |
| 4.3 | Организация встреч с сообществом выпускников  и/или представителями муниципальных организаций и предприятий, обучающимися с  целью информирования о реализации программ  наставничества | в течение всего периода реализации ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Выявление и  распространение лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых  специалистов |
| **5** | **Мониторинг и оценка результатов внедрения целевой модели наставничества** | | | |
| 5.1 | Осуществление персонифицированного учета  обучающихся, молодых специалистов и  педагогов, участвующих в программах наставничества | в течение всего периода реализации ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Сформированы  данные для проведения оценки вовлеченности обучающихся в различные  формы наставничества |
| 5.2 | Проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества | в течение всего периода реализации ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Получены данные о процессе и реализации программ наставничества от участников программ и иных  причастных к программам лиц |
| 5.3 | Сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в школе | в течение всего периода реализации  ЦМН | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Получены и обобщены на школьном уровне данные о внедрении ЦМН |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 6 | **Мониторинг процесса реализации программ наставничества** | | | |
| 5.1 | Оценка качества реализации программ наставничества | май 2025 г. | Глухова Е.А. | Оформлены и обобщены материалы в соответствии с приложением 2 к методическим  рекомендациям |
| 5.2 | Оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников целевой модели наставничества | май 2025г. | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Оформлены и обобщены материалы в соответствии с приложением 2 к методическим  рекомендациям |
| **6** | **Координация и управление реализацией внедрения целевой модели наставничества** | | | |
| 6.1 | Контроль реализации мероприятий по внедрению целевой модели наставничества: |  |  |  |
| 6.1.1 | на уровне школы:   * контроль процедуры внедрения целевой модели   наставничества;   * контроль проведения программ наставничества. | май 2025г. | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Отчётная информация |
| 6.2 | Координирование внедрения целевой модели наставничества | май 2025г. | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. |  |
| 6.2.1 | На уровне школы | май  . | Глухова Е.А.  Овечкина О.П. | Обеспечение условий  реализации ЦМН |